



**פרוטוקול משיבת מליאה מחוץ למניין מספר 06-2015**  
**שהתקיימה ביום שני 22.06.2015 בחדר הישיבות**

**משתתפים:** כרמל סלע – ראש המועצה, עוזרד אורן – סגן ראש המועצה, מודי ברכה – סגן ראש המועצה, אסף דני – גבע כרמל, ברוש בת שבע – בת שלמה, הלל ספיר – נוה ים, האובר אלכסנדר – עתלית, מכבי בני – עתלית, גרמי זרי – עופר, יהלום ורד – עין כרמל, סבג אילנה – מגדים, אשכנזי אורנה – קיסריה, אברהם כרמל – קיסריה, כהן יצחק – דור, הוס גלי – עין הוד, בן אסולי חנה אור – עתלית, מרקוביץ זהבה – עתלית, פיליפס אורי – מעין צבי, פולק איל – בית אורן, קוגוט דורית – נחשולים, גז כהן עינת – כפר גלים, גרוסמן יגאל – עתלית, אבו אלהיג'א מובראק – עין חוד, אקשטיין גדעון – בית חנניה, אסיף איזק – החותרים, פניאס יורם – מאיר שפיה, יפה גיל – קיסריה.

**חסדים:** ארז חיים – ניר עציון, ברגר רוני – עין איילה, שפריר דן – קיסריה, כהן ערן – שדות ים, שוורץ לארי – מעגן מיכאל, מזרחי יעקב – צרופה.

**נוכחים:** ירון פרידמן – מנכ"ל המועצה, חגי עטיה – גזבר המועצה, עו"ד אסנת הירש – יועצת משפטית, אבי ברומברג – דובר המועצה, דני גילדין – מנהל אגף החינוך, שלמה כהן – מבקר המועצה, אסנת איתן – מנכ"ל מיר"ב, רותם דרוקר – כח אדם וקהילה מיר"ב, רחל גרינוולד – מנהלת מחלקת תרבות, שרית אלחנטי – מנהלת מחלקת ספורט.

**סדר היום:**

1. אישור פרוטוקול 04/2015.
2. מידע.
3. העברת מחלקת הנוער ממיר"ב לחינוך.
4. אישור 3 תקני כח אדם לוועדה לתכנון ובניה ע"פ הרפורמה.
  - א. מידען.
  - ב. בודק תוכניות.
  - ג. פקח.
5. חוזה להחכרת מקרקעין לחברת החשמל למטרת חדר טרנספורמציה.
6. ביטול פטור לנכס ריק.

בית אורן  
בית חנניה  
בת שלמה  
גבע כרמל  
דור  
הבונים  
החותרים  
ימין אורד  
כרם מהר"ל



כפר גלים  
כפר סיטרין  
מגדים  
מעגן מיכאל  
מעין צבי  
נוה ים  
נחשולים  
ניר עציון  
עופר



עין אילה  
עין הוד  
עין חוד  
עין כרמל  
עתלית  
צרופה  
קיסריה  
שדות ים  
שפיה

# המועצה האזורית חוף הכרמל

לשכת המנכ"ל: טלפון 04-8136221, פקס : 04-8136349



בית אורן  
בית חנניה  
בת שלמה  
גבע כרמל  
דור  
הבונים  
החותרים  
ימין אורד  
כרם מהר"ל



כפר גלים  
כפר סיטרין  
מגדים  
מעגן מיכאל  
מעין צבי  
נוה ים  
נחשולים  
ניר עציון  
עופר



עין אילה  
עין הוד  
עין חוד  
עין כרמל  
עתלית  
צרופה  
קיסריה  
שדות ים  
שפיה

## נושא 1: אישור פרוטוקול 04/2015

**אלכס האובר** : עד כמה שזכור לי, בדיון על המט"ש שאלתי בנושא חוות אהרונסון היתה במסגרת שאלה רחבה יותר על התסקיר הסביבתי, האם גוף בלתי תלוי יערוך אותו, האם הוא יהיה מחייב והאם הוא יהיה תנאי לבצוע ההסכם. נעניתי שהתסקיר יערך בטרם חתימה על ההסכם ויובא לידיעת המליאה.

### החלטה:

מליאת המועצה מאשרת את פרוטוקול 04/2015 (בתוספת דברי אלכס האובר).  
הצבעה: בעד – 21, נגד – 0, נמנע – 1 (חנה בן אסולי).

## נושא 2 : מידע:

א. **כרמל סלע** : חופים – מתקיימים שיחות עם משרד הפנים, יו"ר ועדת פנים של הכנסת וגופים נוספים. הטענה העיקרית שלנו היא האם המועצה אמורה לנקות את החופים בעבור כלל תושבי מדינת ישראל. התקבלה במועצה עתירה ממועצות מקומיות שכנות ואדם טבע ודין. מחר יתקיים דיון בבית המשפט המחוזי.

ב. **אורן עוזרד** : בשבועות הקרובים נפנה גזם בישובים בסבב שבועי נוסף עד שנתגבר על הפער הקיים בתקופה זו.

ג. **כרמל סלע** : משרד הפנים אישר את צו עבירות קנס. הנושא עובר לאישור משרד המשפטים.

## נושא 3: העברת מחלקת הנוער ממיר"ב לחינוך.

**כרמל סלע** : ברוכים הבאים לאורחים שהגיעו לישיבה.

**אורן עוזרד** : מציג את הנושא ע"י מצגת.

רקע

<https://he-il.facebook.com/shay.piron/posts/397102650411029>  
<https://he-il.facebook.com/shay.piron/posts/397102650411029>

- שי פירון :
- "...אולי הגיע העת למחשבה אחרת על חינוך : 24/7. חינוך ללא הפסקה. לא רק המורים. כולנו : המורים, ההורים, מדריכי תנועות הנוער והמתנדבים, קהילה שלמה 'נושמת' חינוך ולכן כל חלקיה משלימים זה את זה. כי יש ביתה, יש חצר ויש שכונה ויש בית, וצריך להסתכל על המציאות כמכלול. זה אומר שאנחנו מחנכים מסבב לשינוי, כל שנייה, כל השנה, עם כל השמחה. כשמתחילים על הנוער כמכלול - החיים של כולנו משתנים. כי חינוך הוא גם בית ספר וציונים אבל גם היחס לאבא ואמא בחופשה, והעמידה בתור לאוטובוס והתנדבות לצד טיול ובילוי שיש בו טעם וגבולות. אני מאמין שאם נחיה כוללנים, נצליח יותר בבית הספר. גם הציונים יהיו טובים יותר. חינוך כולל, 24/7 משרה אמון, ומגדיל גם את האמון של כל צעיר בעצמו. מוקדי ההתקדמות וההתנסות מגוונים אבל הם מקיפים אותנו בכל מקום ובכל שעה. העולם השתנה. וגם החינוך. והצעירים – גם הם השתנו. ולצד הכמיהה לעצמאות הם קוראים להדרכה, להנחה ללימוד. הם מבקשים שנתן להם כתף יציבה בעולם רב ערוצי, הם מבקשים לדעת שמשור יציב מחכה להם תמיד. מערכת החינוך נקראת לדגל: לזכור את ייעודה, להפיק נשמה בחינוך, להביא לשפה אחרת שבה השיח החינוכי לא מסתיים לרגע האחד..."

מצגת להנחלה  
3/6/15

2

# המועצה האזורית חוף הכרמל



לשכת המנכ"ל: טלפון 04-8136221, פקס: 04-8136349

בית אורן  
בית חנניה  
בת שלמה  
גבע כרמל  
דור  
הבוים  
החותרים  
ימי אורד  
כרם מהר"ל



כפר גלים  
כפר סיטרין  
מגדים  
מעגן מיכאל  
מעין צבי  
נוה ים  
נחשולים  
ניר עציץ  
עופר



עין אילה  
עין הוד  
עין חוד  
עין כרמל  
עתליה  
צרופה  
קיסריה  
שדות ים  
שפיה



## רקע

- אבי קמינסקי, יו"ר איגוד מנהלי אגף/מחלקות החינוך ברשויות המקומיות נמדר כך את המטרה המנחה של מנהל אגף/מחלקת החינוך ברשות:
- "המטרה המנחה את מנהלי מחלקות החינוך ברשות צריכה להיות יצירת חיבורים, קשרים ורצפים בין המערכת הפורמלית למערכת הבלתי-פורמלית, והיננו יוצרת רצף בין בניה"ס וגני הילדים על כל המשמע מכך: אכזרסית התלמידים, המורים ובעלי התפקידים, ובין המערכת הבלתי פורמלית, דהיינו: תנועות הנוער, ארגוני הנוער המתנדב, פעילות הנוער מעבר לשעות הלימודים, החורים והקהילה, החוגים השונים בעיר, ובכלל זה מערכת החוגים של המתגיס, כולל בעלי התפקידים העוסקים בחינוך מעבר לשעות הלימודים ובהם: מנהל מחלקת הנוער, מנהל קידום נוער, רכזי תנועות הנוער, רכזי חוגים ואחרים." ולכן קובע קמינסקי את ההמלצה העקרונית: "קיום ישות עירונית אחת לחינוך הפורמלי והבלתי פורמלי, הנובעת מהתמסרה הרעיונית: חינוך אחד מלווה את הילד מגיל לידה עד גיל 18 במהלך כל שנות חייו", ומונה את יתרונותיה: "אחדות המסר החינוכי תאפשר חינוך ערכי טוב ושלם יותר תוך ראייה הוליסטית של הילד/הנער, איגום משאבים כספיים ואחרים, שימוש אפקטיבי במתקנים, אימוץ תפיסת חינוך רוחבית, זמינות, מקצועיות בכל תחום, יעילות, קיום שיתופי פעולה בין הגורמים השונים במערכת, מימוש המבטיח של הילד במוקד, יצירת שקיפות בין המערכות, שיתוף ביצוע ורימת מידע".

4



## רקע

**מנוח**  
היווה עמיר, שיר עובדו שיר המועצה"ל (תלמי) נפטר ביום רביעי (10.10.2016) בגיל 55. עמיר היה איש סגור, פשוט ורגיש, ואיש שירה בוער. נשוי לנחמה ואב לשלושה ילדים. עמיר היה איש צדק, דיון וכישרון, ונחמד ונבון, ופשוט ורגיש. עמיר היה איש צדק, דיון וכישרון, ונחמד ונבון, ופשוט ורגיש. עמיר היה איש צדק, דיון וכישרון, ונחמד ונבון, ופשוט ורגיש.

**רשימה**

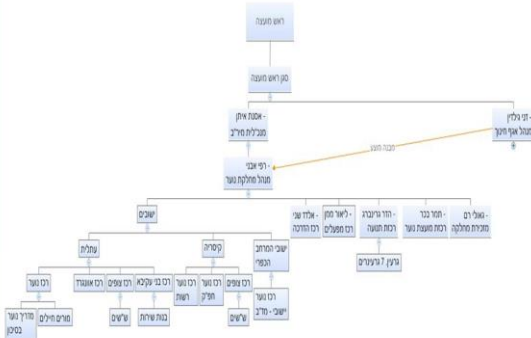
רשימת החוגים והקבוצות שיש להם חברים, הכוללת את כל החברים וחברות החוגים והקבוצות.

המרתות החיטיות היום בין חוגי "פורמלי" לחינוך "בלתי פורמלי" מלאכותיות ועיינות ארגוני ולא תמישתי. שכן החינוך הוא משה אחת. המעשה החינוכי מדרוש בכל שעות היום ובמטען חשתי אחרות רשות המקומית. בשיתוף משרד החינוך, על העשייה החינוכית מגיל לידה ועד גיל 18.

3



## מבנה ארגוני



5



## רקע, המשך

- מדיניות המועצה היא לראות במערכת החינוך מערכת אחת המוסכרת ערכית, אסטרטגית ותפעולית. לכן אנו מחפשים להעביר את מחלקת הנוער למאגף החינוך.
- מעבר מחלקת הנוער לאגף החינוך יאפשר יישום מדיניות המועצה באופן שלם, הידוק ממשקי העבודה ושיתופי פעולה איכותיים בין מערכות החינוך הפורמלי והבלתי-פורמלי.
- המעבר ייצור מערכת חינוך רציפה ומתואמת הנותנת מענה מצוי למדיניות מחד, ולצורכי היישובים והתושבים מאידך – הכול לטובת הנוער כמונו.

5



## תוצאות רצויות

- יישום מדיניות המועצה באופן שלם, על בסיס ממשקי עבודה הדוקים, העובדים בשותפות איכותית ובשקיפות לטובת מערכת החינוך
- מערכת חינוך רציפה ומתואמת הנותנת מענה מצוי למדיניות מחד, ולצורכי היישובים והתושבים מאידך
- מערכת חינוך המתאימה עצמה למדיניות המועצה ולצרכים השוטפים והמשתנים, פרו-אקטיבית, מפתחת תהליכים וכלים לאיתור צרכים אלו, מעריכה את היחכונת המענים המקצועיים, ומכילה את עצמה בהתאם
- מערכת חינוך המבססת עבודתה על תכנית עבודה שנתית מבוקרת
- עוגן חברתי ערכי דרך הטמעת עבודתן של תנועות הנוער, בני המושבים במרחב הכפרי, הצופים ובני עקיבא בקיסריה ובעתליה

8



מועצה	היבן ממוקמת מחלקת החינוך	מוקמת בשנת
משא	מחלקת החינוך	2016
הרצליה	מחלקת החינוך	2016
רמת השרון	מחלקת החינוך	2016
תל אביב-יפו	מחלקת החינוך	2016
נתניה	מחלקת החינוך	2016
תל שכם	מחלקת החינוך	2016
עוטף הירושלים	מחלקת החינוך	2016
מגדל עוז	מחלקת החינוך	2016
עוטף תל אביב	מחלקת החינוך	2016
עוטף תל אביב	מחלקת החינוך	2016
עוטף תל אביב	מחלקת החינוך	2016
עוטף תל אביב	מחלקת החינוך	2016
עוטף תל אביב	מחלקת החינוך	2016
עוטף תל אביב	מחלקת החינוך	2016
עוטף תל אביב	מחלקת החינוך	2016
עוטף תל אביב	מחלקת החינוך	2016
עוטף תל אביב	מחלקת החינוך	2016
עוטף תל אביב	מחלקת החינוך	2016
עוטף תל אביב	מחלקת החינוך	2016
עוטף תל אביב	מחלקת החינוך	2016
עוטף תל אביב	מחלקת החינוך	2016
עוטף תל אביב	מחלקת החינוך	2016
עוטף תל אביב	מחלקת החינוך	2016
עוטף תל אביב	מחלקת החינוך	2016
עוטף תל אביב	מחלקת החינוך	2016
עוטף תל אביב	מחלקת החינוך	2016
עוטף תל אביב	מחלקת החינוך	2016

7

# המועצה האזורית חוף הכרמל

לשכת המנכ"ל: טלפון 04-8136221, פקס: 04-8136349



## אתגרים

- התייחסות רגישה לפן האנושי ולהון האנושי
  - הצוות המצומצם של המחלקה
  - צוות הרכיזים ביישובים
  - מנהל מחלקה
- עבודה עם ועדות הנוער ביישובים
  - לוח פעילות הקיץ
  - הסבר על התהליך
  - פגישה עם כלל מובילי ועדות הנוער תיקרא ל 14.6
  - במקביל, עבודה פרטנית עם יישובים
- מממשים מול הנהלה ומליאה
- הסברה לציבור הרחב

10



## מה אין בשינוי הזה?

- אין שינוי במטרות מחלקת הנוער לשנת העבודה הנוכחית
  - אחריות על הפן החברתי/ערכי מחוץ לפעילות בתי הספר
  - רשת ביטחון
  - שאיפה ל 100% הכלה של בני הנוער
  - הגדרה והתאמה של הפעילות לפי צרכים יישוביים
  - פיתוח מנהיגות צעירה
  - חיזוק פעילות תנועת הנוער
  - הדרכה והכשרה
- אין שינוי בתורת ההפעלה הקיימת של מחלקת הנוער והמבנה הארגוני שלה שנגזר מתורת ההפעלה
  - מנהל מחלקה, רכזי ההדרכה ומפעלים, רכזי תנועות
  - רכזים ביישובים – הבורים האחראיים ביישוב
  - תשתית התנועות – גרעינים, שישינים
- אין שינוי מתוכנן בלוח הפעילות של מחלקת הנוער והתנועות להמשך שנת הפעילות
- כן תהיה חשיבה הלאה ביחד עם צוות המחלקה וצוות היגוי רחב יותר

9



## תוכנית המעבר - מתכנון לביצוע

סבב	אוגוסט	ספט	אוקט	נוב	דצ	ינו	פבר	מר	אפר	מאי	יוני	יולי	אוגוסט	ספט
התנהגות														
צוות														
קיימות וניהול														
מטה														
דיון בפורומים מנייניים														
צוות מחלקת הנוער														
מנהל בתי הספר														
מובילי חינוך ביישובים														
מליאת המועצה														
דיון בפורומים חינוכיים														
משרד החינוך														
תנועות הנוער														
אופרטיביות														
כוח אדם														
דיון בנושא תמיכה														
מורשת ניהול נעמי														
מילוי פיקו														
צוות היגוי אזורי														
גביית תכנית עבודה														

בית אורן  
בית חנניה  
בת שלמה  
גבע כרמל  
דור  
הבונים  
החותרים  
ימין אורד  
כרם מהר"ל



כפר גלים  
כפר סיטרין  
מגדים  
מעגן מיכאל  
מעין צבי  
נוה ים  
נחשולים  
נר עציון  
עופר



עין אילה  
עין הוד  
עין חוד  
עין כרמל  
עתלית  
צרופה  
קיסריה  
שדות ים  
שפיה

**אילנה סבג** : האם באמת צריך את השילוב בין הפורמלי לבין הלא פורמאלי? כפי שאני יודעת היה קשר מצוין בין בתי הספר לבית מחלקת הנוער.

**בת שבע ברוש** : תהליך הובלת שינוי, יש לחלק את תגובתנו לאירועים לשני חלקים :

א. דיון במהות השינוי המבוקש.

ב. דיון בדרך ביצועו.

יש דרך מושכלת לנהל שינוי :

1. הגדרת הבעיה = מיפוי מצב קיים, והגדרת נקודות טעונות שיפור - כבר פה היה מקום לשיתוף מחלקת הנוער מצד אחד ומחלקת חינוך מצד שני.
2. מציאת פתרון, הגדרת מהות השינוי ומדדי הצלחה.
3. שיתוף הנוגעים בדבר – במקרה זה מחלקת הנוער במיר"ב, ועדות חינוך, מדריכים, מחלקת חינוך במועצה.
4. הצגת השינוי המבוקש להנהלת המועצה ולמליאה. קבלת החלטה.
5. יציאה לדרך לביצוע.

דאר נע חוף הכרמל 30860, טלפון: 04-8136221, פקס: 04-8136349  
E – mail: [nithit@hcarmel.org.il](mailto:nithit@hcarmel.org.il)  
[www.hof-hakarmel.co.il](http://www.hof-hakarmel.co.il)

# המועצה האזורית חוף הכרמל

לשכת המנכ"ל: טלפון 04-8136221, פקס: 04-8136349



בית אורן  
בית חנניה  
בת שלמה  
גבע כרמל  
דור  
הבונים  
החותרים  
ימין אורד  
כרם מהר"ל



כפר גלים  
כפר סיטרין  
מגדים  
מעגן מיכאל  
מעין צבי  
נוה ים  
נחשולים  
ניר עציון  
עופר



עין אילה  
עין הוד  
עין חוד  
עין כרמל  
עתלית  
צרופה  
קיסריה  
שדות ים  
שפיה

לפי המידע שהתפרסם עד כה נראה שמה שקרה מבחינת הדרך הוא לא תקין. ההתרשמות היא שלא היה שיתוף ציבור כלל – לא דיברו עם האנשים שהדבר נוגע להם: אוסי, רפי, ועדות חינוך ביישובים, מדריכים.

לא שיתפו לא את הנהלת המועצה ולא את המליאה.

משמע – כל המהלך פסול.

צריך לומר שזו לא פעם ראשונה שמשנים בלי לשתף את הציבור ואת המליאה.

במליאה הקודמת הביאו לדיון את מיפוי היישובים ובתי הספר התיכוניים. אני זוכרת ששאלתי את כרמל האם הדבר נעשה בשיתוף ההורים. אמרו לי שכן. בתחילה השנה התגלה כמה שיתוף הורים היה...

בקדנציה זו הנחיתו עלינו את המעבר לתנועת בני המושבים. הפועל 'הנחיתו' הוא כי יש מניעת הטבות ממי שלא הצטרף למהלך. לא יודעת אם הגדירו קריטריונים להצלחת המהלך, ואם הוא הצליח או נכשל.

הביאו לדיון במליאה את הפיכת מיר"ב לעמותה. הבנתי מאוסי שהיא לא הייתה שותפה לתהליך, בניגוד למה שנמסר לנו במליאה.

ההתנהלות מעלה את השאלה מה חשיבות המליאה בעיני ראש המועצה וסגניו. נראה שהם רואים במליאה חותמת גומי, ואז יש מקום לשאול למה ולמה משקיעים חברי המליאה מזמנם. ראש מועצה וסגניו מתנהלים בשיטה האוטוריטטיבית של המחצית הראשונה של המאה הקודמת ולא בשיטה משתפת של המאה ה-21.

הערה אחרונה לנושא דרך ביצוע השינוי – המועד תמוה. הבנתי שפעולות הקיץ נפגעו. אין פתרון להפעלת הנוער בקיץ הזה. עם קצת חשיבה יכלו לדחות את הביצוע לאחר הפעילות בחופשה הגדולה.

עכשיו אעבור ל-א – מהות השינוי.

עיינתי במצגת של אורן שהייתה בהנהלה.

מה הדבר הראשון שחסר בה? הסבר מדוע נדרש שינוי. לא מצאתי את החולשות של המבנה הקיים. דברי שי פירון על חינוך הוליסטי יפים. פירון לא אמר שהחינוך הפורמאלי והלא פורמאלי צריכים להיות תחת קורת גג אחת. מה שצריך זה שיהיה קשר ותיאום ביניהם.

מבין 27 היישובים, שנבחרו לייצג את האג'נדה של העברת מחלקת הנוער ממיר"ב למחלקת החינוך, יש לפחות 5 שבהם מחלקת הנוער כפופה למתנ"ס.

השקף "מה אין בשינוי הזה" מלמד עד כמה אינו נחוץ, כי אין שינוי במטרות של מחלקת הנוער, אין שינוי בתורת ההפעלה של מחלקת הנוער ובמבנה הארגוני שלה, אין שינוי בלוח הפעילות.

חשוב לציין שלא צפו את הנזק ואת הפגיעה בפעילות בקיץ, וכמובן שלא הציגו את חסרונות המהלך על מנת לאפשר לחברי המליאה חשיבה עצמאית.

כל זה מריח רע.

דאר נע חוף הכרמל 30860, טלפון: 04-8136221, פקס: 04-8136349  
E – mail: [nithit@hcarmel.org.il](mailto:nithit@hcarmel.org.il)  
[www.hof-hakarmel.co.il](http://www.hof-hakarmel.co.il)

# המועצה האזורית חוף הכרמל

לשכת המנכ"ל: טלפון 04-8136221, פקס : 04-8136349



בית אורן  
בית חנניה  
בת שלמה  
גבע כרמל  
דור  
הבוים  
החותרים  
ימין אורד  
כרם מהר"ל



כפר גלים  
כפר סיטרין  
מגדים  
מעגן מיכאל  
מעין צבי  
נוה ים  
נחשולים  
נר עציון  
עופר



עין אילה  
עין הוד  
עין חוד  
עין כרמל  
עתלית  
צרופה  
קיסריה  
שדות ים  
שפיה

הוסברו יתרונות הכפפת מערכת החינוך הלא פורמאלי המעולה הפועלת ממיר"ב למחלקת החינוך במועצה, אבל מטרות אלה יכולות היו להיות מושגות על ידי שיתוף פעולה ותיאום בין שתי המחלקות. חשוב לציין שאין כל התייחסות לנושא הכלכלי. מה המשמעות הכלכלית של הכפפת עובדי מחלקת הנוער במיר"ב למחלקת החינוך במועצה? יש לה מחיר כלשהו מבחינת העובדים ומבחינת המועצה?

בסיכום – לעניין המהותי – ברמה העקרונית שתי הדרכים אפשריות, אבל אין שום מניע לוגי לקבל את ההצעה.

אם ניתן הייתי מבקשת לקיים הצבעה בנושא חובת ראש המועצה וסגניו לשתף את מליאת המועצה בעת קבלת החלטות על שינוי ארגוני. יחס ראש המועצה וסגניו לחברי המליאה ומקומם.

**ורד יהלום:** המהלך שנעשה הביא אותי למחשבה שמעסיקה אותי מיום כניסתי למליאה. איך ראש המועצה וסגניו ומטה המועצה רואים את חברי המליאה? איך מתייחסים אלינו חברי המליאה? האם רואים אותנו כשותפים? מתערבים? מעכבים? חשובים? האם אתם רואים נגד עינכם עבודה בשיתוף פעולה עם חברי המליאה בהוגנות ובמקצועיות?

במהלך שנעשה היה מקום לעשות תהליכים משתפים עם חברי המליאה אני לא חושבת שזו התערבות בעבודתכם. תהליכי עבודה כאלו הם שגויים. ולכן אני מציעה לבנות מנגנון של עבודה, תהליכי ידוע ושיתוף של חברי המליאה.

ולעניין ההחלטה להעביר את מחלקת הנוער למחלקת החינוך :

אני בעד רצף חינוכי מגיל לידה עד י"ב. אני בעד מערכות שמדברות אחת עם השנייה פורמלית ולא פורמלית המבנה הארגוני הוא אמצעי הוא לא מטרה ונראה לי שכאן התהליך שנעשה הפך את המבנה הארגוני למטרה.

אם יש צורך בשיתופי פעולה, בסנכרון, בקביעת מדיניות משותפת ובעבודה מערכתית לא מוכרחים להכפיף בעלי תפקידים.

וגם אם נעשים כאלו תהליכים יש לעשות אותם מתוך כבוד והוגנות לעובדים.

ולכן אני מציעה לעצור את המהלך ולחשוב מחדש, שנית, איך ניתן לעבוד בשיתוף פעולה וביחסי גומלין מבלי לבצע צעדים כאלו דרסטיים.

**אורנה אשכנזי:** מקבלת את הדברים שאמרה ורד. אני מרגישה שהרבה פעמים אנחנו חברי המליאה, מקבלים את הדברים לאחר החלטה שהתקבלה. קשה לי עם האנשים שנפגעו עקב המהלך שנעשה.

**גדעון אקשטיין:** מצטרף לדברי בת שבע. קשה לי לדבר על חינוך כאשר הוא משולב עם קבלת ההחלטה. מהסקירה שאורן העביר לא כתוב מה בני הנוער יקבלו או לא יקבלו. בני הנוער מסתכלים עלינו. הם רואים שאנחנו מקבלים החלטות לא משתפות.

**הלל ספיר:** אין לי מספיק כלים לומר האם המהלך נכון או לא נכון. ההחלטה היתה צריכה להגיע קודם כל למליאה ולוועדת החינוך ורק אחר כך לביצוע.

דאר נע חוף הכרמל 30860, טלפון : 04-8136221, פקס : 04-8136349  
E – mail: nithit@hcarmel.org.il  
www.hof-hakarmel.co.il



בית אורן  
בית חנניה  
בת שלמה  
גבע כרמל  
דור  
הבונים  
החותרים  
ימין אורד  
כרם מהר"ל



כפר גלים  
כפר סיטרין  
מגדים  
מעגן מיכאל  
מעין צבי  
נוה ים  
נחשולים  
ניר עציון  
עופר



עין אילה  
עין הוד  
עין חוד  
עין כרמל  
עתלית  
צרופה  
קיסריה  
שדות ים  
שפיה

**זרי גרמי:** הייתי מבקש לשמוע בעלי מקצוע על כיוון ההחלטה. חושב שנושא כזה היה צריך לשתף את הציבור.

**אסיף איזק:** אני קיבלתי את ההודעה דרך רכזת הנוער של הקיבוץ. אין פעילות של וועדות במועצה. 2 הצלחות כן היו ועדת תחבורה וכאשר הוקם צוות לפיתוח היישובים. כך צריך לעבוד (הצוות המוביל) חייבים לשתף אותנו. הצעתי להקים צוות לבדוק את הנושא לעומק ולראות האם המהלך נכון. מבקש שאם יהיה ישוב שיפגע בגלל המהלך – המועצה תשלם ותשפה את היישוב על הפעילות.

**אלכס האובר:** התהליך הפתיע אותי בנושא החשוב ביותר שיש לנו במועצה – הנוער. ידוע לי שנושא החינוך והנוער תמיד היה בראש מעיינם של ראש המועצה הנוכחי וגם של ראש המועצה הקודם.

לא נראה לי שהחלטה חשובה כל כך תלקח בהסתר ע"י המטה המצומצם ללא פומביות וללא שתוף כל הגורמים הנוגעים בדבר.

אם כל חטאת היא אי מינוי ועדת חינוך סטטוטורית, שאמנם אינה ועדת חובה אך חשוב שתהיה פורום החינוך אינו תחליף לוועדה.

לכן מציע שלשה צעדים אופרטיביים: 1. עצירת התהליך. 2. הקמת ועדת חינוך או ועדה אד הוק לנושא שתדון בנושא ותביא את המלצותיה לחברי המליאה. 3. לשוב לדון במליאה בהמלצות. **זהבה מרקוביץ:** אני מצטרפת לכל מה שנאמר על הדרך וחוסר שיתוף חברי המליאה. הנושא החשוב לי ביותר זה חינוך הנוער. חייבים שיהיו שיתופי פעולה אי אפשר שהחינוך הפורמלי והלא פורמלי לא ישתפו פעולה.

אני מברכת על המהלך הוא היה מחוייב המציאות מציעה שתוקם ועדת חינוך לאלתר וקוראת לרפי אבני, ליאור ממך ואלדד שני שיחזרו בהם וביחד נגיע לרצף חינוכי.

**זורית קוגוט:** אני חושבת כי אם הייתה נמסרת ההודעה לחברי המליאה באותו יום חמישי אחה"צ, לא במכתב לקוני ועם קצת יותר הסבר, הדברים היו נראים אחרת.

אולם כל בר דעת מבין כי אי אפשר היה למסור הודעה במליאה מבלי לקיים שיחה עם האנשים הנוגעים בדבר ומכאן התגלגלו הדברים כפי שהתגלגלו.

יתכן גם כי העיתוי בזמן מחלה של רפי היה שגוי ועל כך אני מצרה ומכאן שולחת לרפי איחולי בריאות.

יחד עם זאת נראה לי שרובנו וגם אני כמעט קצת התבלבלנו עם הסמכויות שלנו כחברי מליאה. את המועצה בהתנהלותה היומיומית אין חברי המליאה מנהלים. וגם לא חברי ההנהלה. לשם כך התקיימו בחירות לפני שנה וקצת וכמו שאומרים העם אמר את דברו גם בנושאי חינוך.

מרגע זה ועד לבחירה מחודשת סמכותם של העומדים בראשנו לקבל החלטות אשר יקדמו את המועצה ובאמצעותה את התושבים למקומות אחרים וטובים יותר.

המדריכים בישובים עושים עבודת קודש אולם גם מכתבם שנכתב בסערת נפש רגשית, לא היה במקומו והיה טוב אילו לא נכתב. המדריכים הינם צעירים ולא תמיד מסוגלים לראות, לשמוע

# המועצה האזורית חוף הכרמל

לשכת המנכ"ל: טלפון 04-8136221, פקס: 04-8136349



בית אורן  
בית חנניה  
בת שלמה  
גבע כרמל  
דור  
הבונים  
החותרים  
ימין אורד  
כרם מהר"ל



כפר גלים  
כפר סיטרין  
מגדים  
מעגן מיכאל  
מעין צבי  
נוה ים  
נחשולים  
ניר עציון  
עופר



עין אילה  
עין הוד  
עין חוד  
עין כרמל  
עתלית  
צרופה  
קיסריה  
שדות ים  
שפיה

ולהבין את המשמעות בכוחה של מילה ומבוגר אחראי היה צריך להסביר להם זאת. המדריכים הינם עובדי מועצה וכל עוד שכך את הדיאלוג שלהם הם היו צריכים לנהל מול העוסקים בכך במועצה ולא מעל עמודי הפייסבוק ודרך הנוער בישובים.

חובתו של הצוות אשר קיבל ההחלטות להביא את המידע המלא למליאת המועצה לידיעה ודיווח. לא בסמכות המליאה להחליט ולכן גם לא להצביע.

את מדיניות ראש הרשות אנו מאשרים בתחילת שנה עם הבאת תכניות העבודה והתקציבים. הכל גלוי ושקוף ודבר לא נעשה במחשכים. כולנו יכולים לומר דעתנו, התנגדותנו, הסכמותינו ובסוף להצביע.

שום מחוקק לא קבע שההנהלה או המליאה מנהלות את המחלקות, התכנים וההחלטות ביום יום. לכך יש אנשי מקצוע שנבחרו בקפידה ע"י המחוקק.

לגבי המהלך עצמו גם לי יש חששות כבדים. כולנו מתקשים לקבל שינויים (להזכירכם כפר גלים) ובוודאי מי שנמצא בלב העשייה ומחובר לדברים קיימים. שינויים זה דבר מלחיץ מעצם המילה שינוי. אולם אין צורך לפחד משינויים.

השינוי שבחרה המועצה לעשות הוא להעביר את מחלקת הנוער מהמרכז הקהילתי למחלקת החינוך. זה מתקיים בהרבה מאוד רשויות ובהצלחה רבה.

גם מובילי השינוי יכולים לטעות ותמיד אפשר יהיה לחזור אחורה. אני רוצה לקוות שמי שעושה שינויים גם יבחן אותם על ציר הזמן.

דבר אחד מאוד ברור לי שכולנו ללא יוצא מן הכלל רוצים אך ורק את טובת הנוער – ילדינו שלנו.

כל אחד מאיתנו רואה זאת אחרת וזאת זכותנו.

בסופו של יום מישהו מחליט והמישהו הזה זה מי שמנהל את המועצה ונבחר ע"י הציבור.

הייתה לי שיחה עם רפי אבני מנהל מח' הנוער. רפי לא פוטר !!! רפי התפטר מיד עם הצגת הנושא בפניו וטען שזה נגד העקרונות המנחים שלו.

ההערכה והאהבה שלי אל רפי היא רבה. מחלקת הנוער עשתה ועושה עבודה נפלאה. נהנית ממנה בעבר כהורה ועד לא מזמן גם כמנהלת קהילה בנחשולים.

מכאן אני קודם כל קודם מאחלת לרפי בריאות מלאה, וקוראת לו לחזור מהתפטרותו יחד עם הצוות שלו ולהוביל ביחד עם אגף החינוך את כל מהלך השינוי מבפנים.

אני מאוד מקווה שאגף החינוך ידע לקלוט ולהכיל את מחלקת הנוער המפוארת שלנו ולהביא אותה למקומות עוד יותר גבוהים. מחלקת החינוך צריכה להבין שזהו אתגר לא קטן. זו לא עוד נישה קטנה ויהיה בסדר.....

היות שאנו לפני חופשת הקיץ, אני מבקשת לקבל הסבר איך יתנהל הקיץ הקרוב בתקופת המעבר. בשיחות שהתקיימו בחלק מהישובים ביקשו גם ההורים וגם הנוער לדעת מה יקרה עכשיו. נראה לי שלזה לא קיים פיתרון ראוי ולא ניתנה על כך הדעת עד הסוף.

אי אפשר לגמגם בעניין. בני הנוער שלנו החלו את החופש.

דאר נע חוף הכרמל 30860, טלפון: 04-8136221, פקס: 04-8136349  
E – mail: [nithit@hcarmel.org.il](mailto:nithit@hcarmel.org.il)  
[www.hof-hakarmel.co.il](http://www.hof-hakarmel.co.il)





בית אורן  
בית חנניה  
בת שלמה  
גבע כרמל  
דור  
הבונים  
החותרים  
ימין אורד  
כרם מהר"ל



כפר גלים  
כפר סיטרין  
מגדים  
מעגן מיכאל  
מעין צבי  
נוה ים  
נחשולים  
ניר עציון  
עופר



עין אילה  
עין הוד  
עין חוד  
עין כרמל  
עתלית  
צרופה  
קיסריה  
שדות ים  
שפיה

ומילה קטנה נוספת בנימה מאוד אישית... אנו רואים מה קורה בתרבות השיח בחברה הישראלית ולאן היא לוקחת אותנו... כולנו ללא יוצא מן הכלל יכולים ביום בהיר אחד למצוא את עצמינו במקומות ובתפקידים אחרים כמו שנאמר דברים שרואים מכאן לא רואים משם.

לכן אני מבקשת שנשנה את השיח שלנו חברי המליאה במיילים ובנינו ונכתוב בקצת יותר נחת ומבלי לפגוע באף אחד.

**אורי פיליפס**: אני מתרשם שיש ציבור גדול שמתנגד לתהליך שמובא כאן למליאה. ההצעה שהביאה ההנהלה הפעילה היא הצעה טובה מאוד אך התהליך לא היה נכון. במצב זה קשה מאוד לקבל החלטות. היה צריך לבצע את התהליך לאט עם בסיס מוצק.

היום אנחנו לא בשלים לבצע את התהליך ועל כן אני מציע לעצור ולהעביר את מחלקת הנוער לחינוך בשיתוף הפעולה. מציע להצביע על המעבר אך לעצור ולבצע תוך שיתוף פעולה.

**דני אסף**: תפקידו של ראש המועצה והצוות שלו לקבל החלטות. הנוער הוא הלב של האזור. אם הנושא יעלה היום להצבעה אצביע בעד. אבל אני מציע לחשוב פעם נוספת, לעצור את התהליך ולהחליט ולבצע אותו החל מינואר 2016 ע"י הקמת ועדה. קורא לכל העובדים המתפטרים לחזור בהם.

**גלי הוס**: היישובים נושאים ב- 50% לפחות מעלויות מדריכי הנוער. אי אפשר לעשות שינוי יסודי כזה בלי ידיעת השותפים הבכירים, דהיינו היישובים וההורים, שאנו, חברי המליאה, נבחרנו לייצג אותם.

ההחלטה שנתקבלה בחיפזון עלולה לגרום בטווח הזמן המיידית לפגיעה ממשית בפעילות הנוער בחופש הגדול ובתקופת החגים שלאחריו וכן לייקור משמעותי שלה. מי שצריך לשאת בתוצאות המהלך זו המועצה ולא הנוער.

לפיכך אני מציע להחלטה:

1. המליאה תבחר מתוכה וועדה אד הוק שתיפגש עם כל הנוגעים בדבר ותגיש בתוך 3 חודשים לכל היותר את מסקנותיה לדיון והחלטה במליאה.
- עד אז יוקפא תהליך המעבר של מחלקת הנוער.
2. המועצה תישא בכל עלויות פעילות הנוער ביישוביה בחופש הגדול ובתקופת החגים שלאחריו, כשהמדד הינו סך כל הפעילויות שנעשו בתקופה המקבילה אשתקד, ובקיצוץ השתתפות היישוב בסכום זהה לזה שהיה באותו זמן.

**עינת גז-כהן**: אנחנו כחברי מליאה לא היינו אמורים לדעת על המהלך לפני מחלקת הנוער. גם לעתיד המחלקות צריכות לדעת לפני חברי המליאה.

**תמר קציר - רכזת נוער קיסריה**: ברוב המועצות האזוריות התהליך הוא הפוך. מחלקת הנוער נמצאת בחינוך והן רוצות לצאת למרכזים הקהילתיים. כאן בחוף הכרמל השכילו להקים מחלקת נוער עצמאית כבר לפני 17 שנה. הרבה מועצות מגיעות לכאן ללמוד איך אנחנו מתפעלים את הנוער

# המועצה האזורית חוף הכרמל

לשכת המנכ"ל: טלפון 04-8136221, פקס: 04-8136349



בית אורן  
בית חנניה  
בת שלמה  
גבע כרמל  
דור  
הבונים  
החותרים  
ימין אורד  
כרם מהר"ל



כפר גלים  
כפר סיטרין  
מגדים  
מעגן מיכאל  
מעין צבי  
נוה ים  
נחשולים  
ניר עציון  
עופר



עין אילה  
עין הוד  
עין חוד  
עין כרמל  
עתלית  
צרופה  
קיסריה  
שדות ים  
שפיה

במועצה. אינני יודעת עד כמה הייעוץ הארגוני שעבדתם איתו טוב כך שיעץ לכם לבצע את המהלך לפני החופש הגדול.

**כרמל סלע**: הדיון מעניין מאוד ותודה לחברי המליאה שיזמו את הדיון היום. הכי חשוב לי, לנו, זה הנוער. להיות ראש מועצה זה לא פשוט. אתה יושב ומקבל החלטות כל היום. לפעמים מצליח יותר לפעמים פחות. ההחלטה הזו מעסיקה את הצוות המצומצם בשנה האחרונה. קיבלנו הרבה מאוד מידע לפני ההחלטה. חשבנו הרבה איך להתחיל את התהליך.

1. תוכן – אני בטוח שעשינו נכון כך גם חושבים במנהל חברה ונוער מחוז חיפה משרד החינוך.  
2. תהליך – קודם כל לדבר עם מנהלת האגף (אסנת איתן) תשובתה היתה לא מסכימה אבל תקבל כל החלטה שלי.

יכול להיות שהתזמון פחות טוב. הייתה לי שיחה אישית עם רפי והוא הניח מכתב התפטרות. הוא גם אמר לי בשיחה שבעוד 4 שעות הוא אוסף את רכזי הנוער ומודיע להם את החלטתו. מכאן יצא מחול השדים שהגענו אליו. כאשר אתה נוגע במחלקה הכל מתפוצץ! הודענו לנוער שהפעילות לא תשתנה. נכון לקבל כאן החלטה שתתאים לכולם אם זה אפשרי זה מצוין.

**חנה בן אסולי**: הבעיה הגדולה ביותר היא שהחלטתם לפני הקיץ ועכשיו הפעילות תפגע. האחריות על ביצוע המהלך היא עליכם.

**יגאל גרוסמן**: אני לא מבין מספיק בחינוך. אני סופג את האווירה כאן. המצב של חוף הכרמל "דבש". המליאה אומרת לך אנחנו מקבלים את הצעתך כי אנחנו לא מספיק מבינים. הצעת החלטה צריכה להיות, לאפשר הקמת גוף לזמן קצוב ובתום התהליך יוצג הנושא לחברי המליאה פעם נוספת.

**גיל יפה**: אני לעומת אחרים כן מבין קצת בחינוך קשה לקבל החלטות כאן ללא שאנשים נוספים מהמליאה למדו את הנושא לעומק. מתוך כבוד לאנשים כאן צריך להקים צוות (ועדת משנה) שתביא בסיום התהליך את הנושא פעם נוספת להחלטה במליאה.

**בני מכבי**: מערכת החינוך כאן מקבלת שהיא הפתרון. אני לא בטוח. אולי בכל זאת אפשר יהיה לשתף פעולה בין מיר"ב לחינוך.

**אילנה סבג**: הנוער זקוק לאנשים שעבדו איתם עד היום.

**אסנת איתן**: כרמל לא שאל לדעתי. במירב בתחום הלא פורמלי יש בעלי מקצוע והם לא שותפו. ברמה המקצועית בשיא הצניעות זו טעות חמורה. כיוון שקיבלתם החלטה אני מתייצבת לצד ההחלטה. אמרתי לך כרמל שהזמן לא נכון.

הצוות המקצועי של מחלקת הנוער הביע את דעתו. חשבו הרבה ולבסוף הם קיבלו החלטה אישית כל אחד לעצמו. לשנות מותר אך צריך לדעת איך לבצע.

**זהבה מרקוביץ**: משהו זמני לא ישנה את המצב. מבקשת להקים ועדה שתדון בנושא ותביא את החלטתה למליאה.

דאר נע חוף הכרמל 30860, טלפון: 04-8136221, פקס: 04-8136349  
E – mail: nithit@hcarmel.org.il  
www.hof-hakarmel.co.il

# המועצה האזורית חוף הכרמל

לשכת המנכ"ל: טלפון 04-8136221, פקס: 04-8136349



בית אורן  
בית חנניה  
בת שלמה  
גבע כרמל  
דור  
הבונים  
החותרים  
ימין אורד  
כרם מהר"ל

## החלטה:

1. מליאת המועצה מאשרת הקמת צוות של 7 חברי מליאה אשר יביא את המלצתו בנושא מקומה של מחלקת הנוער עד תחילת ספטמבר 2015.
  2. מחלקת הנוער תופעל בטווח הביניים תחת סגן ראש המועצה אורן עוזרד.
  3. שמות חברי הצוות יובאו לאישור מליאת המועצה בישיבת המליאה בשבוע הבא 29.06.2015.
- הצבעה: בעד – 26, נגד – 0, נמנע – 0.

## נושא 4: אישור 3 תקני כח אדם לוועדה לתכנון ובניה ע"פ הרפורמה.

**ירון פרידמן:** משרד הפנים אישר לנו להוסיף 3 תקני כח אדם לרפורמה בוועדה לתכנון ובניה התפקידים הם: מידען, בודק תוכניות ופקח. הפקח יעבוד תחת הוועדה לתכנון ובניה ויפקח בעיקר על עתלית כולל פיקוח סביבה. התקנים הם ע"ח התב"ר שאושר במליאה ויורחב בישיבת המליאה הבאה. במסגרת אישור שיא כח האדם יחד עם תקציב המועצה (דצמבר 2014) אישרנו תקנים נוספים בתנאי שיובאו לאישור מליאת המועצה. ולכן אנחנו מביאים את התקנים לאישורכם.



כפר גלים  
כפר סיטרין  
מגדים  
מעגן מיכאל  
מעין צבי  
נוה ים  
נחשולים  
ניר עציון  
עופר

## החלטה:

- מליאת המועצה מאשרת את שלושת התקנים לוועדה לתכנון ובניה מידען, בודק תוכניות ופקח.
- הצבעה: בעד – 18, נגד – 0, נמנע – 0.

## נושא 5: חוזה להחכרת מקרקעין לחברת החשמל למטרת חדר טרנספורמציה

**עו"ד אסנת הירש:** בהתאם להוראות סעיף 7 לחוק הרשויות המקומיות (ייעוץ משפטי), תשל"ו – 1975 מובאת בזאת חוות דעתי בעניין חוזה להחכרת המקרקעין הנמצאים במתחם מכ/376 בעתלית והידועים גם כחלק מחלקה 338 בגוש 10534 (להלן – "המקרקעין").

1. מטרת החכרת המקרקעין הנ"ל לצורך חדר טרנספורמציה של חברת חשמל, לשירות בית הספר "גלי עתלית" החדש, המוקם בשכונה הנ"ל.
2. העברת המקרקעין הנדונה פטורה ממכרז, בהתאם לצו המועצות המקומיות (מועצות אזוריות), תשי"ח-1958, התוספת השניה (הוראות בדבר מכרזים וקבלת הצעות), סעיף 3(2)(ג) - פטור ממכרז להעברת מקרקעין כאשר הם מועברים לחברת חשמל לשם התקנת מיתקן חשמל ובתנאים המפורטים בסעיף.
3. גובה התמורה שמשלמת חברת החשמל בגין הקצאת קרקע לתחנות נקבע ע"י משרד התשתיות הלאומיות, מנהל מינהל החשמל.



עין אילה  
עין הוד  
עין חוד  
עין כרמל  
עתלית  
צרופה  
קיסריה  
שדות ים  
שפיה

# המועצה האזורית חוף הכרמל

לשכת המנכ"ל: טלפון 04-8136221, פקס: 04-8136349



בית אורן  
בית חנניה  
בת שלמה  
גבע כרמל  
דור  
הבונים  
החותרים  
ימין אורד  
כרם מהר"ל

4. לאור האמור לעיל רשאית מליאת המועצה לאשר את החוזה, ולהעבירו לקבלת אישור משרד הפנים.

**הלל ספיר**: חברות התקשורת משתמשות בהחלטה שלנו כאן כדי להתקין תשתיות תקשורת על בסיס מתקני הטרינספורמציה ובכך לחסוך להם עלויות, יש למנוע זאת.

## החלטה:

מליאת המועצה מאשרת את החכרת מקרקעין לחברת החשמל למטרת חדר טרינספורמציה. הצבעה: בעד – 17, נגד – 1 (אלכס האובר), נמנע – 0.

## נושא 6: ביטול פטור לנכס ריק.

**חגי עטיה**: יש לנו הרבה מאוד בקשות לקבלת פטור מארנונה לנכס ריק (כ- 300,000 ש"ח בשנה) לפי תקנה 13(א) לתקנות ההסדרים במשק המדינה (הנחה בארנונה) התשנ"ג – 1993. הרשות אינה מחויבת לעשות שימוש בסמכות ולתת את ההנחה הזו בצו הארנונה. רשויות רבות בארץ בטלו את הפטור לנכס ריק.

## החלטה:

מליאת המועצה מאשרת ביטול פטור מארנונה לנכס ריק לפי תקנה 13(א), למעט מבנים שאינם ראויים למגורים, החל מצו ארנונה 2016. הצבעה: בעד – 17, נגד – 1 (בני מכבי), נמנע – 0.

ירון פרידמן  
מנכ"ל המועצה

כרמל סלע  
ראש המועצה



כפר גלים  
כפר סיטרין  
מגדים  
מעגן מיכאל  
מעין צבי  
נוה ים  
נחשולים  
ניר עציון  
עופר



עין אילה  
עין הוד  
עין חוד  
עין כרמל  
עתלית  
צרופה  
קיסריה  
שדות ים  
שפיה